



Regionalni centar
kompetentnosti
Mlinarska

Zagreb, Mlinarska cesta 34
ESF projekt UP.03.3.1.04.0020

prof.dr.sc. Željko Dobrović

INDIKATORI OSTVARENJA STRATEŠKOG PLANA REGIONALNOG CENTRA KOMPETENTNOSTI MLINARSKA

Specifični ciljevi
Mjerni instrumenti
Strateške mape mjera

Zagreb, svibanj 2021.



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Indikatore ostvarenja Strateškog plana RCK Mlinarska izradila je pod vodstvom prof.dr.sc. Željka Dobrovića Radna skupina za uspostavu, razvoj i djelovanje RCK, u sastavu:

Alen Stranjik, mag.ing.aeroing.

Ravnatelj Učilišta Ambitio, voditelj Radne skupine

Asja Jelaković, dr.med.

Ravnateljica Škole za medicinske sestre Mlinarska

Hrvoje Odak, prof.psih.

Ravnatelj Zdravstvenog učilišta Zagreb

dr.sc. Višnja Pranić

Ravnateljica Škole za medicinske sestre Vinogradska

Maja Feil Ostojić, prof.psih.

Ravnateljica Škole za primalje

Koraljka Porić, dipl.paed.

Ravnateljica Srednje škola Viktorovac Sisak

Željka Gajdek, prof.

Ravnateljica Srednje škole Topusko

Mario Gazić, mag.med.techn.

Predsjednik Hrvatske komore medicinskih sestara

Ivana Matišić, struč.spec.admin.publ.

Grad Zagreb

Andrea Novak, dipl.iur.

Tajnica Škole za medicinske sestre Mlinarska

Suzana Petljak

Škola za medicinske sestre Mlinarska

INDIKATORI OSTVARENJA STRATEŠKOG PLANA I MJERE ZA STRATEŠKI PLAN RAZVOJA RCK MLINARSKA

Ovaj dokument nastavak je analize strateških ciljeva RCK Mlinarska i predstavlja način praćenja realizacije postavljenih ciljeva. Svakoj strateškoj mapi ciljeva odgovara strateška mapa mjera koja je osnova za praćenje aktivnosti i služi kao pokazatelj realizacije strateških ciljeva.

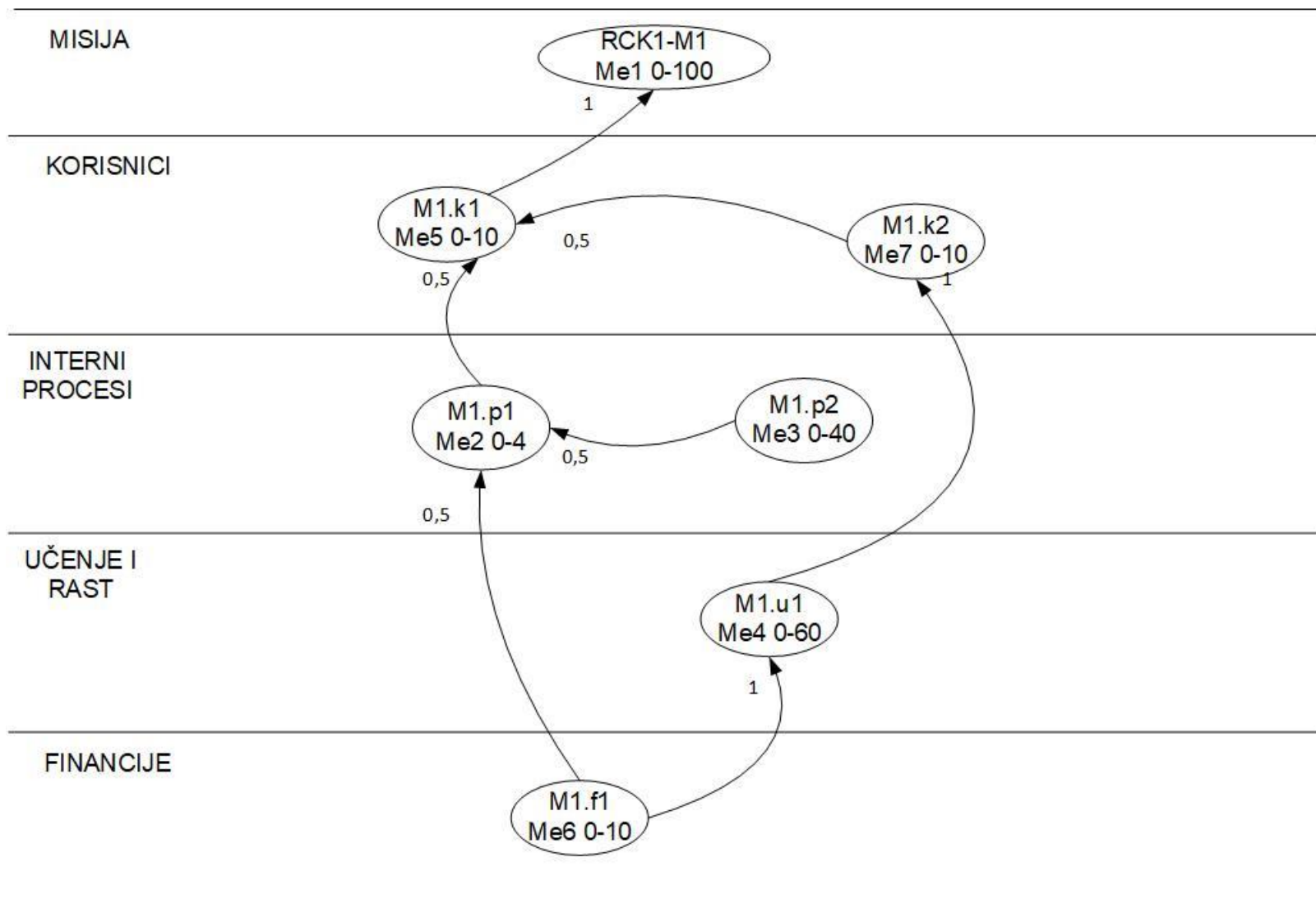
Za svaki strateški cilj i izvedene specifične ciljeve aktivnosti definirani su slijedeći parametri:

- **Oznaka cilja** – preuzeto iz SWOT analize strateških ciljeva
- **Naziv cilja** – preuzeto iz SWOT analize strateških ciljeva
- **Oznaka mjere** – oznake koje se koriste u izračunu vrijednosti pojedinih utjecaja među mjerama
- **Naziv mjere** – opis mjere s krajnjim vrijednostima donje i gornje granice
- **Vrsta mjere** – označava je li mjera upisna (nezavisna) „U“, jednostavna (zavisna) „J“ ili složena (zavisna) „S“
- **Način mjerenja** – određuje na koji se način može dobiti vrijednost pojedine mjere iz RCK Mlinarska
- **Granične vrijednosti** - (D-d-g-G) određuju područja ostvarenja ciljeva: D-d (crveno), d-g (žuto), g-G (zeleno), gdje boje odgovaraju napretku u ostvarenju ciljeva (crveno – početak, žuto – sredina, zeleno – dostizanje ciljeva)
- **Koeficijent utjecaja** – prikazuje težinu utjecaja jedne mjere na dugu prema lancu uzroka i posljedica
- **Formula za izračunavanje** – određuje doprinos ostvarenja pojedinih ciljeva onim ciljevima na koje utječu prema lancu uzroka i posljedica
- **Nositelj** – pojedinac ili organizacijska cjelina nadležna za pojedine ciljeve (mjere).

Tablica 1: Specifični ciljevi i mjere za cilj RCK1-M1 Postići samostalnost RCK

Oznaka cilja	Naziv cilja	MJERNI INSTRUMENTI							
		Oznaka mjere	Naziv mjere	Vrsta mjere (S/J/U)	Mjerenje		Izračunavanje		Nositelj
					Način mjerenja	Granične vrijednosti (D-d-g-G)	Koefic. utjecaja	Formula za izračunavanje	
RCK1-M1	Postići samostalnost RCK	Me1	(postotak samostalnosti 0 – 100%)	J	Izvješće Uprave RCK	0-10-90-100	1 Me5	=10*Me5	Uprava RCK
M1.p1	Povećati broj posjeta poslodavcima	Me2	(broj posjeta poslodavcima 0 - 4)	S	Izvješće Uprave RCK	0-1-3-4	0,5 Me3; 0,5 Me6	= (1/20)*Me3 + (1/5)*Me5	Uprava RCK
M1.p2	Smanjiti opterećenje nastavnika	Me3	(broj angažiranih nastavnika 0 – 40)	U	Izvješće Uprave RCK	0-5-30-40	-	-	Uprava RCK
M1.u1	Povećati broj osposobljenih djelatnika	Me4	(broj osposobljenih djelatnika 0 – 60)	J	Izvješće Uprave RCK	0-10-50-60	1 Me6	= 6*Me6	Uprava RCK
M1.k1	Povećati prepoznatljivost brenda RCK	Me5	(broj marketinških aktivnosti 0 – 10)	S	Izvješće Uprave RCK	0-2-8-10	0,5 Me2; 0,5 Me7	= (1/2)*Me7 + (5/4)*Me2	Uprava RCK
M1.f1	Osigurati dodatne izvore financiranja	Me6	(broj prijava 0 – 10)	U	Izvješće Uprave RCK	0-2-8-10	-	-	Uprava RCK
M1.k2	Povećati broj ponuđenih programa	Me7	(broj ponuđenih programa 0 – 10)	J	Izvješće Uprave RCK	0-2-8-10	1 Me4	= (1/6)*Me4	Uprava RCK

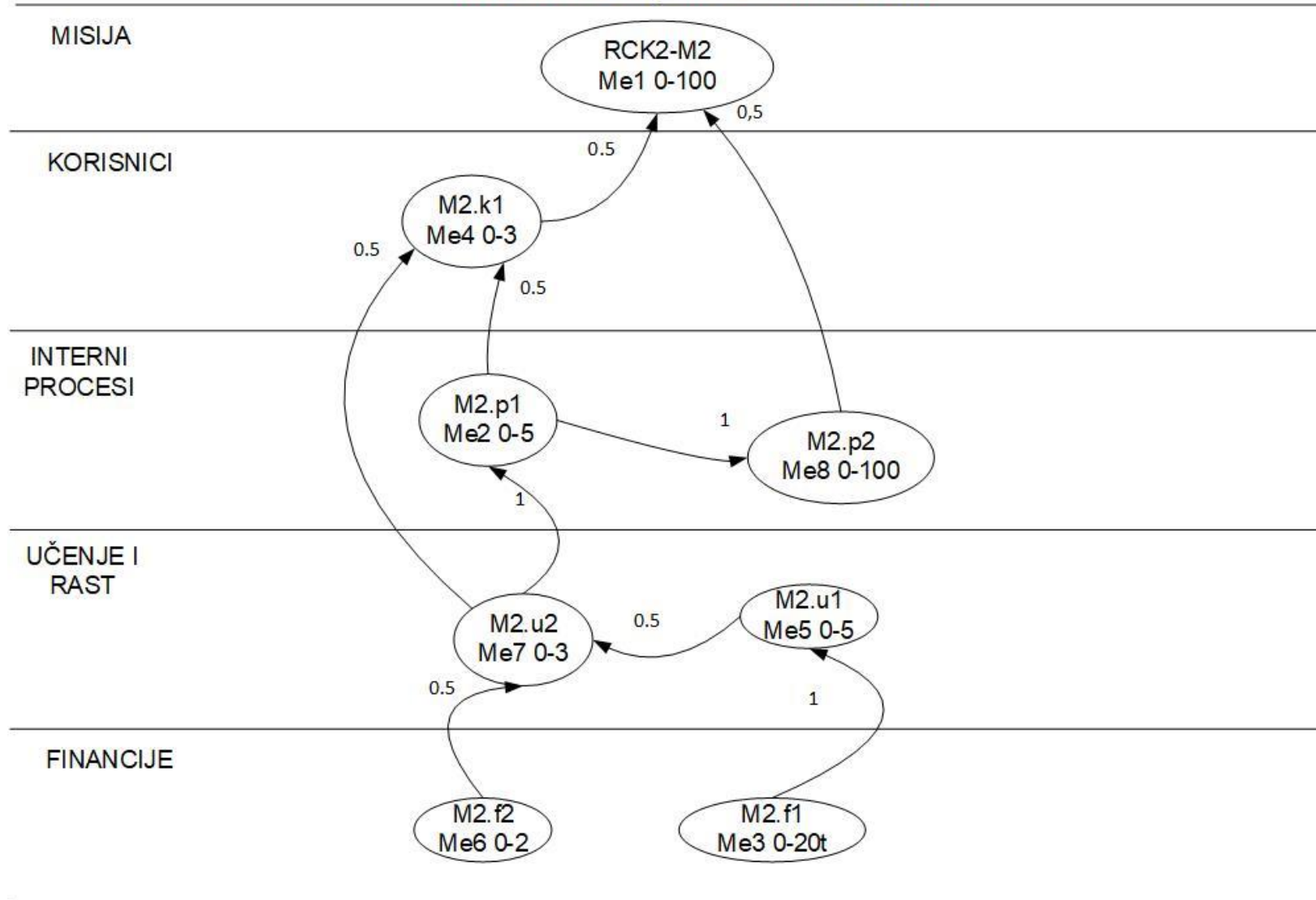
STRATEŠKA MAPA MJERA ZA STRATEŠKI CILJ
RCK1-M1 Postići samostalnost RCK



Tablica 2: Specifični ciljevi i mjere za cilj **RCK2-M2 Razviti potrebnu infrastrukturu**

Oznaka cilja	Naziv cilja	MJERNI INSTRUMENTI							
		Oznaka mjere	Naziv mjere	Vrsta mjere (S/J/U)	Mjerenje		Izračunavanje		Nositelj
					Način mjerenja	Granične vrijednosti (D-d-g-G)	Koefic. utjecaja	Formula za izračunavanje	
RCK2-M2	Razviti potrebnu infrastrukturu	Me1	(dovršenost infrastrukture 0 – 100%)	S	Izvešće Uprave RCK	0-10-90-100	0,5 Me4; 0,5 Me8	$= (50/3)*Me4 + (1/2)*Me8$	Uprava RCK
M2.p1	Osigurati uvjete za zajedničko planiranje s partnerima	Me2	(broj procedura 0 - 5)	J	Izvešće Uprave RCK	0-1-4-5	1 Me7	$= (5/3)*Me7$	Uprava RCK
M2.f1	Postići dogovor oko financiranja održavanja opreme	Me3	(sredstva za održavanje opreme 0-20000kn)	U	Izvešće Uprave RCK	0-5-15-20	-	-	Uprava RCK
M2.k1	Povezati se s inovacijskim centrima	Me4	(broj sporazuma 0 – 3)	S	Izvešće Uprave RCK	0-1-2-3	0,5 Me7; 0,5 Me2	$= (3/10)*Me2 + (1/2)*Me7$	Uprava RCK
M2.u1	Upoznati nove tehnologije	Me5	(broj radionica 0 – 5)	J	Izvešće Uprave RCK	0-1-4-5	1 Me6	$= (1/4)*Me6$	Uprava RCK
M2.f2	Zadržati djelatnike	Me6	(broj angažiranih djelatnika 0 -2)	U	Izvešće Uprave RCK	0-1-1-2	-	-	Uprava RCK
M2.u2	Upoznati nove tehnologije	Me7	(broj posjeta centrima izvrsnosti 0 – 3)	S	Izvešće Uprave RCK	0-1-2-3	0,5 Me3; 0,5 Me5	$= (3/10)*Me5 + (3/4)*Me3$	Uprava RCK
M2.p2	Ubrzati birokraciju	Me8	(postotak izrade prioriteta 0 – 100%)	J	Izvešće Uprave RCK	0-10-80-100	1 Me2	$= 20*Me2$	Uprava RCK

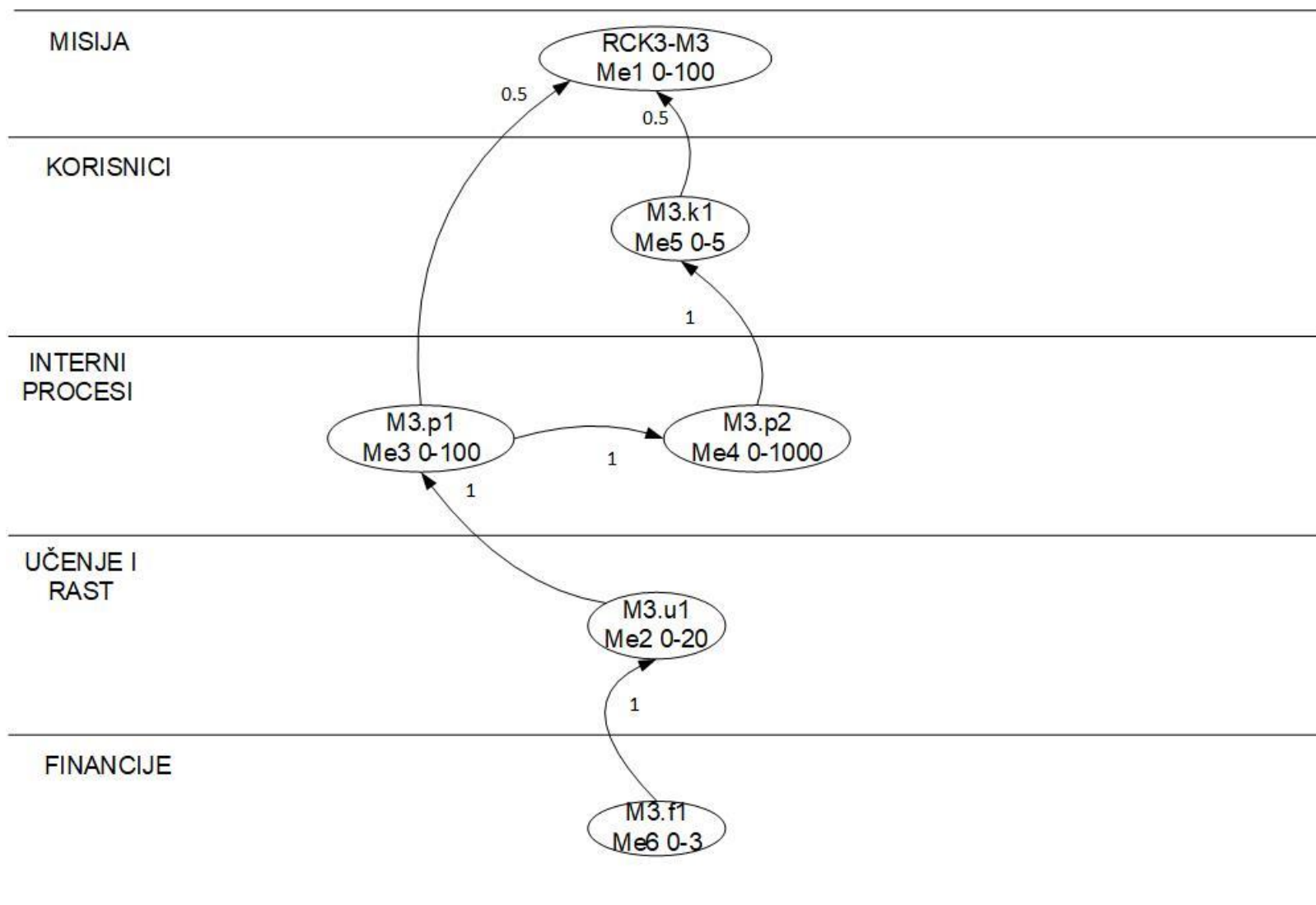
STRATEŠKA MAPA MJERA ZA STRATEŠKI CILJ
RCK2-M2 Razviti potrebnu infrastrukturu



Tablica 3: Specifični ciljevi i mjere za cilj RCK3 – M3 Modernizirati kurikulum

Oznaka cilja	Naziv cilja	MJERNI INSTRUMENTI							
		Oznaka mjere	Naziv mjere	Vrsta mjere (S/J/U)	Mjerenje		Izračunavanje		Nositelj
					Način mjerenja	Granične vrijednosti (D-d-g-G)	Koefic. utjecaja	Formula za izračunavanje	
RCK3-M3	Modernizirati kurikulum	Me1	(stupanj modernizacije 0 – 100%)	S	Izvješće Uprave RCK	0-10-90-100	0,5 Me3; 0,5 Me5	= 10*Me5 + (1/2)*Me3	Uprava RCK
M3.u1	Motivirati nastavnike	Me2	(broj nastavnika koji sudjeluju u modernizaciji kurikuluma 0 – 20)	J	Izvješće Uprave RCK	0-5-15-20	1 Me6	= (20/3)*Me6	Uprava RCK
M3.p1	Osigurati organizacijske uvjete za rad RCK	Me3	(postotak ustrojenosti 0 - 100%)	J	Izvješće Uprave RCK	0-10-90-100	1, Me2	= 5*Me2	Uprava RCK
M3.p2	Nadograditi dodatne prostorne kapacitete	Me4	(nove prostorije 0 – 1000 m2)	J	Izvješće Uprave RCK	0-100-800-1000	1 Me3	= 10*Me3	Uprava RCK
M3.k1	Povećati broj uključenih suradnika temeljem preporuke komora	Me5	(broj uključenih suradnika 0-5)	J	Izvješće Uprave RCK	0-1-4-5	1 Me4	= (1/200)*Me4	Uprava RCK
M3.f1	Povećati broj projekata	Me6	(broj prijavljenih projekata 0-3)	U	Izvješće Uprave RCK	0-1-2-3	-	-	Uprava RCK

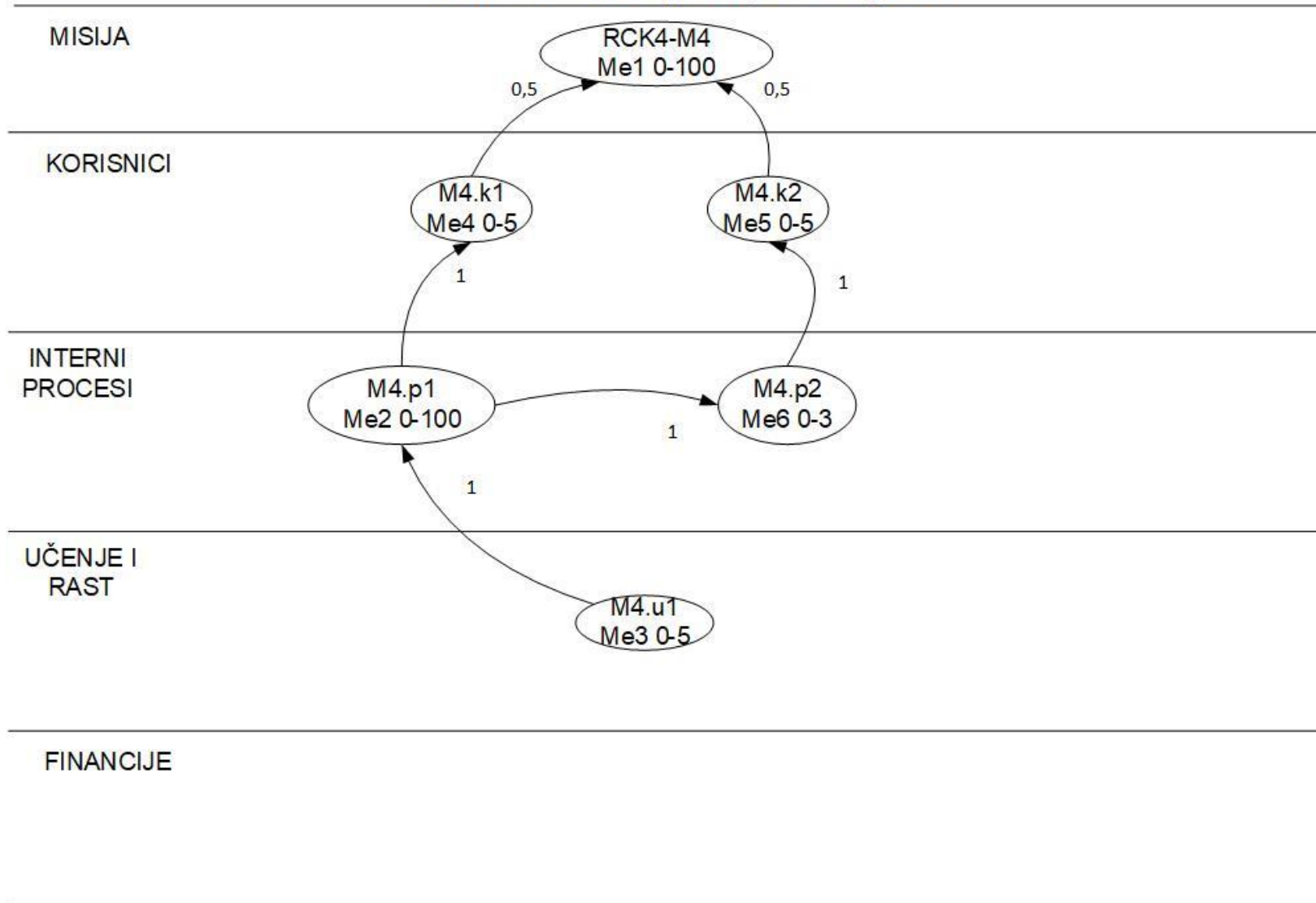
STRATEŠKA MAPA MJERA ZA STRATEŠKI CILJ
RCK3-M3_Modernizirati kurikulume



Tablica 4: Specifični ciljevi i mjere za cilj RCK4-M4 Razviti ergonomiju i salutogenezu

Oznaka cilja	Naziv cilja	MJERNI INSTRUMENTI							
		Oznaka mjere	Naziv mjere	Vrsta mjere (S/J/U)	Mjerenje		Izračunavanje		Nositelj
					Način mjerenja	Granične vrijednosti (D-d-g-G)	Koefic. utjecaja	Formula za izračunavanje	
RCK4-M4	Razviti ergonomiju i salutogenezu	Me1	(stupanj razvoja 0 – 100%)	S	Izvješće Uprave RCK	0-10-90-100	0,5 Me4; 0,5 Me5	= 10*Me4 + 10*Me5	Uprava RCK
M4.p1	Izraditi međupredmetnu temu iz ergonomije	Me2	(postotak razvoja međupredmetne teme 0 – 100%)	J	Izvješće Uprave RCK	0-10-90-100	1 Me3	= 20*Me3	Uprava RCK
M4.u1	Osigurati dovoljno kadrova za razvoj ergonomije i salutogeneze	Me3	(broj djelatnika 0 – 5)	U	Izvješće Uprave RCK	0-1-4-5	-	-	Uprava RCK
M4.k1	Pripremiti tržište za usluge ergonomije i salutogeneze – potražnja za programima	Me4	(broj promotivnih aktivnosti 0 – 5)	J	Izvješće Uprave RCK	0-1-4-5	1 Me2	= (1/20)*Me2	Uprava RCK
M4.k2	Pripremiti tržište za usluge ergonomije i salutogeneze – jedinstveni položaj centra	Me5	(broj promotivnih aktivnosti 0 – 5)	J	Izvješće Uprave RCK	0-1-4-5	1 Me6	= (5/3)*Me6	Uprava RCK
M4.p2	Upoznati tržište s novim tehnologijama u nastavnom procesu	Me6	(broj novih programa 0 – 3)	J	Izvješće Uprave RCK	0-1-2-3	1 Me2	= (3/100)*Me2	Uprava RCK

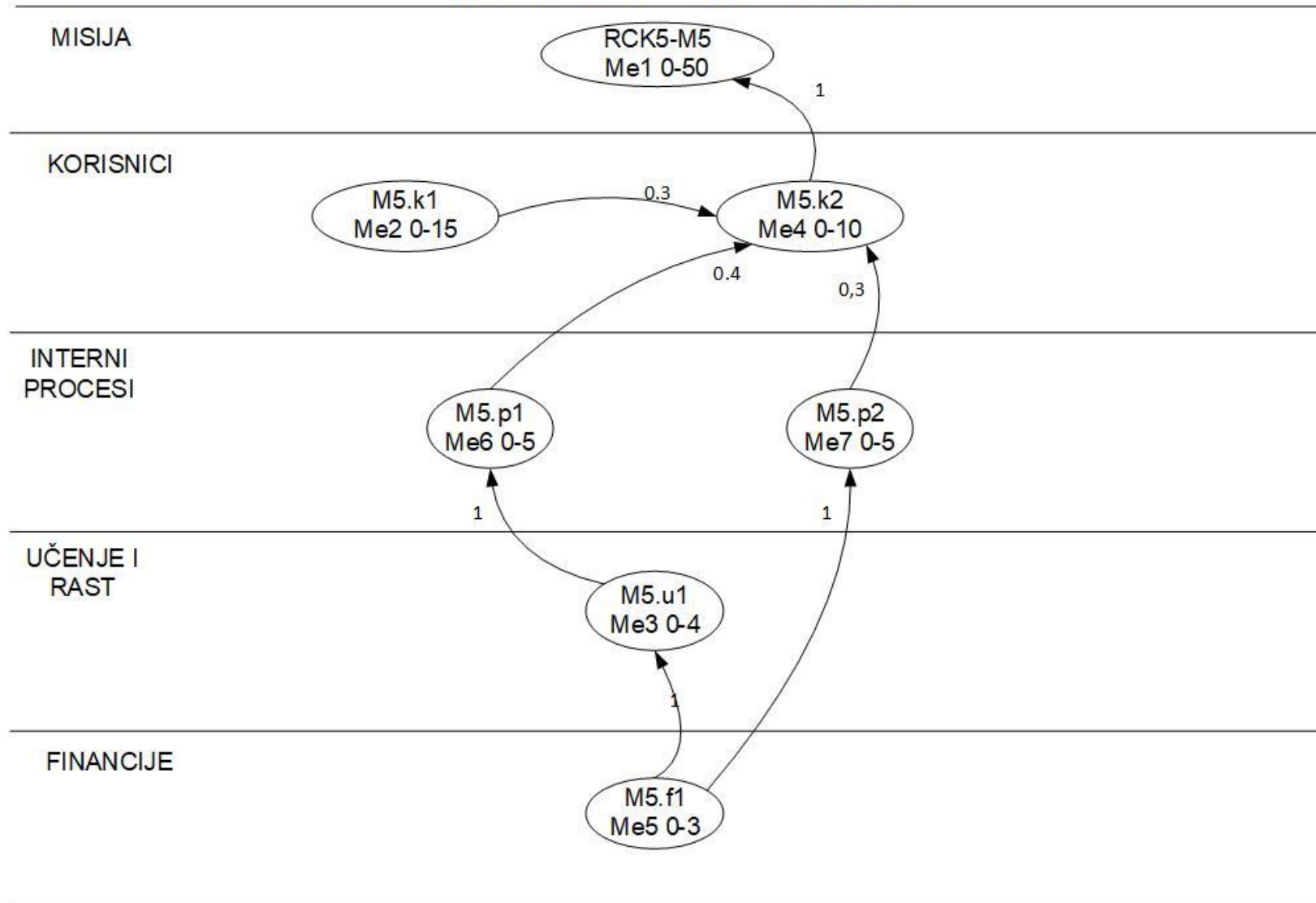
STRATEŠKA MAPA MJERA ZA STRATEŠKI CILJ
RCK4-M4 Razviti ergonomiju i salutogenezu



Tablica 5: Specifični ciljevi i mjere za cilj RCK5-M5 Povećati korisnost za društvo

Oznaka cilja	Naziv cilja	MJERNI INSTRUMENTI							
		Oznaka mjere	Naziv mjere	Vrsta mjere (S/J/U)	Mjerenje		Izračunavanje		Nositelj
					Način mjerenja	Granične vrijednosti (D-d-g-G)	Koefic. utjecaja	Formula za izračunavanje	
RCK5-M5	Povećati korisnost za društvo	Me1	(povećanje korisnosti 0 – 50%)	J	Izvješće Uprave RCK	0-10-40-50	1 Me4	= 5*Me4	Uprava RCK
M5.k1	Organizirati partnere RCK	Me2	(broj potpisanih sporazuma s partnerima 0 – 15)	U	Izvješće Uprave RCK	0-3-12-15	-	-	Uprava RCK
M5.u1	Implementirati naučene lekcije	Me3	(broj primijenjenih lekcija 0 – 4)	J	Izvješće Uprave RCK	0-1-3-4	1 Me5	= (4/3)*Me5	Uprava RCK
M5.k2	Upoznati društvo s programima usavršavanja i prekvalifikacije	Me4	(broj aktivnosti (0 – 10))	S	Izvješće Uprave RCK	0-2-8-10	0,3 Me2; 0,4 Me6; 0,3 Me7	= (3/15)*Me2 + (4/5)*Me6 + (3/5)*Me7	Uprava RCK
M5.f1	Osigurati sredstva za edukaciju	Me5	(broj prijavljenih projekata 0 – 3)	U	Izvješće Uprave RCK	0-1-2-3	-	-	Uprava RCK
M5.p1	Osigurati uvjete za provedbu društveno korisnih i humanitarnih aktivnosti	Me6	(broj provedenih aktivnosti 0 – 5)	J	Izvješće Uprave RCK	0-1-4-5	1 Me3	= (5/4)*Me3	Uprava RCK
M5.p2	Ostvariti uvjete za profesionalnu orijentaciju	Me7	(broj aktivnosti 0 – 5)	J	Izvješće Uprave RCK	0-1-4-5	1 Me5	= (5/3)*Me5	Uprava RCK

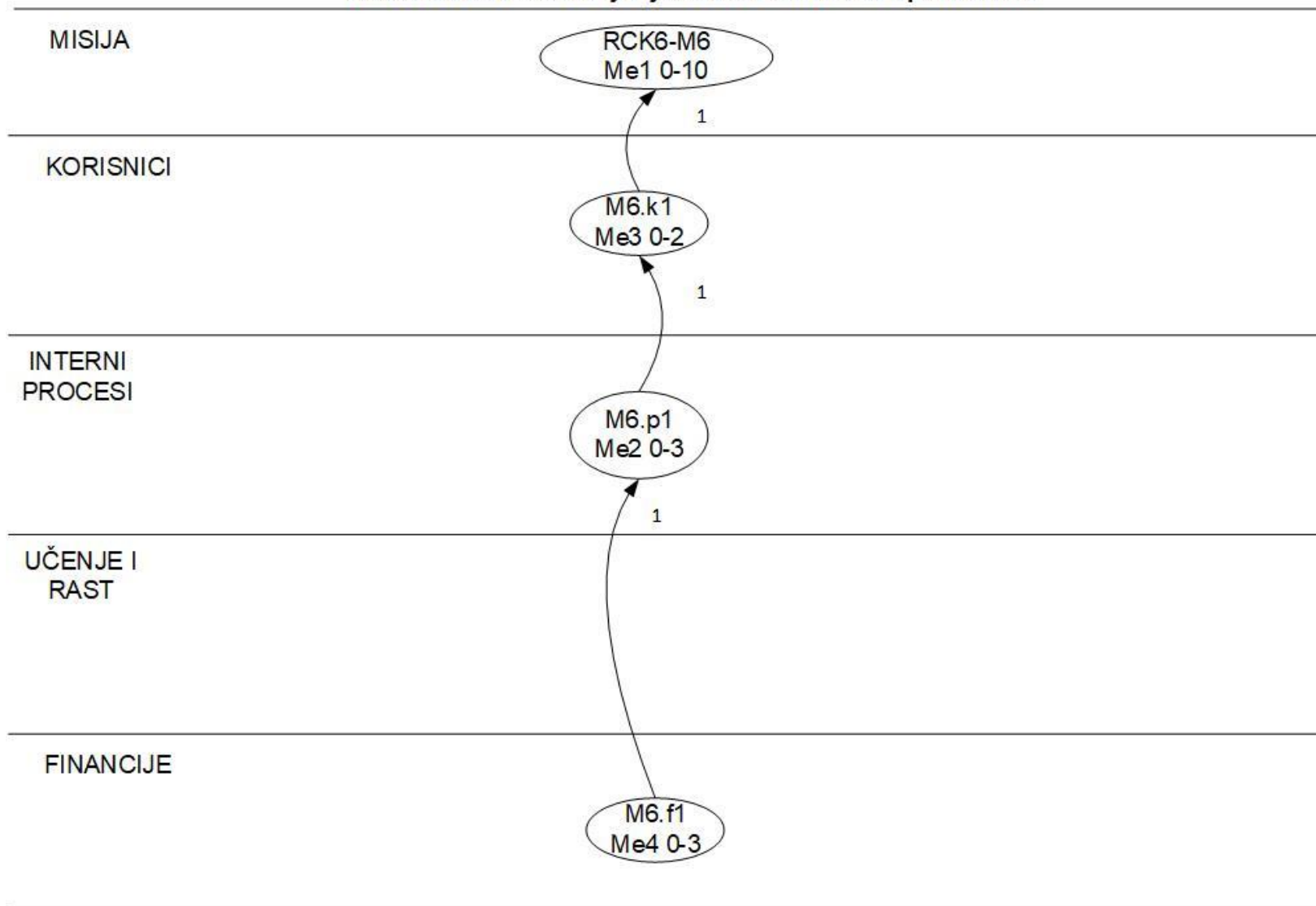
STRATEŠKA MAPA MJERA ZA STRATEŠKI CILJ
RCK5-M5 Povećati korisnost za društvo



Tablica 6: Specifični ciljevi i mjere za cilj RCK6-M6 *Povećati broj zajedničkih aktivnosti s partnerima*

Oznaka cilja	Naziv cilja	MJERNI INSTRUMENTI							
		Oznaka mjere	Naziv mjere	Vrsta mjere (S/J/U)	Mjerenje		Izračunavanje		Nositelj
					Način mjerenja	Granične vrijednosti (D-d-g-G)	Koefic. utjecaja	Formula za izračunavanje	
RCK6-M6	Povećati broj zajedničkih aktivnosti s partnerima	Me1	(broj aktivnosti 0 – 10)	J	Izvješće Uprave RCK	0-2-8-10	1 Me3	= 5*Me3	Uprava RCK
M6.p1	Razviti nove ideje	Me2	(broj ideja 0 – 3)	J	Izvješće Uprave RCK	0-1-2-3	1 Me4	= Me4	Uprava RCK
M6.k1	Povećati potporu nadležnih ministarstava	Me3	(broj zajedničkih nastupa 0 – 2)	J	Izvješće Uprave RCK	0-1-1-2	1 Me2	= (2/3)*Me2	Uprava RCK
M6.f1	Ostvariti prijavu na natječaje EU fondova	Me4	(broj prijava 0 – 3)	U	Izvješće Uprave RCK	0-1-2-3	-	-	Uprava RCK

STRATEŠKA MAPA MJERA ZA STRATEŠKI CILJ
RCK6-M6 Povećati broj zajedničkih aktivnosti s partnerima



Dokument Indikatori ostvarenja Strateškog plana RCK Mlinarska izrađen je kao dio ESF projekta
UP.03.3.1.04.0020 Regionalni centar kompetentnosti Mlinarska

<http://rck-projekt.mlinarska.hr>

KORISNIK PROJEKTA



Škola za medicinske
sestre Mlinarska

Mlinarska cesta 34, 10 000 Zagreb
www.mlinarska.hr | mlinarska@mlinarska.hr
+ 385 (0)1 4668 079

Naručitelj izrade dokumenta za RCK Mlinarska



PROJEKTNI PARTNER
Kuniščak 1A, 10 000 Zagreb
www.uciliste-ambitio.hr

Sadržaj dokumenta isključiva je odgovornost Regionalnog centra kompetentnosti Mlinarska.

Za više informacija o EU fondovima posjetite web stranicu Ministarstva regionalnog razvoja i
fondova Europske unije www.strukturnifondovi.hr



Dozvoljeno korištenje u skladu s uvjetima [Creative Commons Attribution 4.0 International licence](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).